

PİLSAN PLASTİK VE OYUNCAK SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ
YÖNETİM KURULU KARARI

Toplantı Tarihi : 25/12/2025
Karar No : 2025/010
Gündem : Sermaye artırımından elde edilecek gelirlerin kullanımı

Yönetim Kurulu yukarıda belirtilen tarihte, toplantıya katılanların oy birliği ile aşağıdaki kararları almıştır:

1. Şirket'in 150.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 750.000.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 30.000.000 TL artırılarak 180.000.000 TL'ye çıkarılmasına ve sermaye artırım kapsamında ihraç edilen toplamda 30.000.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 30.000.000 adet B Grubu nama yazılı payın çıkarılmasına,
2. Sermaye artırım kapsamında ihraç edilen toplamda 30.000.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 30.000.000 adet B Grubu nama yazılı paya ilişkin olarak Şirket pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma hakkının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmasına,
3. Şirket'in mevcut pay sahiplerinden Oğuz Çetinalp'in sahip olduğu 14.850.000 TL nominal değerli 14.850.000 adet B grubu nama yazılı pay ve Hasan Faruk Çetinalp'in sahip olduğu 150.000 TL nominal değerli 150.000 adet B grubu nama yazılı pay olmak üzere toplam 15.000.000 TL nominal değerli 15.000.000 adet B grubu nama yazılı payın halka arz edilmesine ilişkin talebinin kabulüne, bu kapsamda gerekli her türlü işlemin gerçekleştirilmesine ve söz konusu payların ortak satışı yoluyla halka arz edilmesine,
4. Sermaye artırım yolu ile ihraç edilen 30.000.000 TL nominal değerli 30.000.000 adet pay ile ortak satışı yolu ile satılan 15.000.000 TL nominal değerli 15.000.000 adet pay olmak üzere toplamda 45.000.000 TL nominal değerli 45.000.000 adet B Grubu nama yazılı payın, halka arza aracılık eden aracı kurum Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin hazırlayacağı fiyat tespit raporu ile belirlenecek halka arz fiyatından primli olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği hükümleri başta olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında "Sabit Fiyatla Talep Toplama" veya Borsa İstanbul'da satış yöntemi ile nihai izahnamede belirlenecek esaslar çerçevesinde halka arz edilmesine ve halka arz edilen payların Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi için 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında gerekli iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine,
5. Artırılan sermayenin halka arz gelirlerinden karşılanmasına ve çıkarılan paylarının tamamının halka arz kapsamında satılmaması durumunda, halka arz kapsamında satılmayan payların halka arz sonrasında alınacak bir yönetim kurulu kararı ile iptal edilmesine,

karar verilmiş olup, bu kapsamda SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin "Bedelli sermaye artırımından elde edilen fonların kullanımına ilişkin yapılacak açıklamalar" başlıklı 33'üncü maddesi kapsamında hazırlanan sermaye artırımından elde edilecek gelirin kullanımına ilişkin Ek-1'de yer alan "**Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Yönetim Kurulu Raporu**"nun kabul edilmesine katılanların oybirliği ile karar verilmiştir.

[İmzalar Arka Sayfadaştır.]

(Handwritten signatures)



SOGUK DAMGA
VARDIR

26 Aralık 2025

-173-
17-

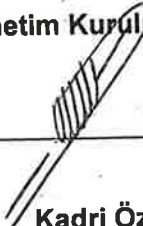
ASLI GIBİDİR

ÖRNEK

17279

No'su

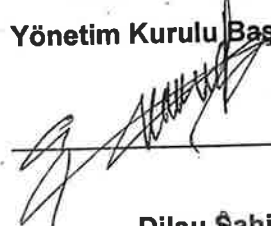
Oğuz Çetinalp
Yönetim Kurulu Başkanı



Kadri Özkan
Yönetim Kurulu Üyesi



Hasan Faruk Çetinalp
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Dilsu Şahin
Yönetim Kurulu Üyesi



İlyas Doğan
Yönetim Kurulu Üyesi



26 Aralık 2025



ASLI GIBİDİR

ORNEK

17279

18

EK-1: SERMAYE ARTIRIMINDAN ELDE EDİLECEK FONUN KULLANIMINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU RAPORU**1. RAPORUN AMACI**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin "Bedelli sermaye artırımından elde edilen fonların kullanımına ilişkin yapılacak açıklamalar" başlıklı 33'üncü maddesi uyarınca, halka açık olmayan ortaklıkların paylarının sermaye artırımı yoluyla halka arzı ile payları borsada işlem gören halka açık ortaklıklar tarafından yapılacak bedelli sermaye artırımlarında, sermaye artırımından elde edilecek fonun hangi amaçlarla kullanılacağına ilişkin olarak bir rapor hazırlanması, bu raporun yönetim kurulunca karara bağlanarak izahnamenin ya da ihraç belgesinin onayı amacıyla Kurul'a yapılacak başvuru sırasında gönderilmesi ve kamuya açıklanmasının zorunlu olduğu hükme bağlanmıştır. Bu kapsamda Şirket, söz konusu hüküm gereği işbu raporunu hazırlamıştır.

2. SERMAYE ARTIRIMININ GEREKÇESİ

Şirket'e halka arzı ile kaynak temin edilmesi yoluyla, kurumsallaşma, Şirket'in adil piyasa değerinin belirlenmesi, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması ve Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi, Şirket'e değer yaratması beklenen yeni yatırım fırsatlarının fonlanması, işletme sermayesine kaynak sağlanması hedeflenmektedir.

3. ELDE EDİLECEK FONUN KULLANIM YERİ

Şirket, 150.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesini 180.000.000 TL'ye çıkartarak 30.000.000 TL nominal değerli 30.000.000 adet B Grubu nama yazılı payı ihraç etmeyi ve halka arzını planlamaktadır.

Şirket sermayesinin mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakları halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine kısıtlanarak 180.000.000 TL'ye artırılması, bu şekilde ihraç edilen B Grubu nama yazılı payların da halka arz edilerek, pay bedellerinin halka arz gelirlerinden karşılanması planlanmaktadır. Sermaye artışı yolu ile ihraç edilecek paylardan Şirket halka arz geliri elde edecektir. Şirket yapılması planlanan ortak satıştan herhangi bir gelir elde etmeyecektir.

Şirket'in, sermaye artırımı dolayısıyla ihraç edilecek yeni payların halka arzı neticesinde elde edeceği brüt halka arz gelirinden, ilgili masraf ve maliyetler düşüldükten sonra kalan fonun, aşağıda gösterilen oranlarda ve amaçlarla kullanılması planlanmaktadır:

Kullanım Alanı	Kullanım Yüzdesi (%)
İhracat Pazarını ve Yurt Dışı Satış Faaliyetlerini Güçlendirmek	%25-35
Yeni Ürün Grubuna Giriş	%25-35
Lisanslı Ürün Gamının Genişletilmesi	%15-25
Üretim Hatlarının Otomasyonu ve Üretim Maliyetlerinin Optimizasyonu	%15-25
TOPLAM	100

a) İhracat Pazarını ve Yurt Dışı Satış Faaliyetlerini Güçlendirmek

Halka arzdan elde edilecek fonun %25-35'lik kısmının, Şirket'in ihracat pazarlarında, özellikle Avrupa pazarında, satış faaliyetlerini güçlendirmek amacıyla kullanılması planlanmaktadır. Bu kapsamda, Avrupa'da yerel bir ticari yapılanma kurulması, bölgeye uygun depolama, dağıtım ve lojistik altyapısının oluşturulması ve Avrupa'ya yönelik satışların söz konusu yerel yapılanma

12.6 Aralık 2025



Handwritten signatures and stamps at the bottom of the page.

ASLI GIBİDİR ÖRNEK

aracılığıyla gerçekleştirilmesi öngörülmektedir. Bu faaliyetlerin desteklenmesi amacıyla halka arzdan elde edilecek fon ile operasyonel giderlerin, ilk stoklama maliyetlerinin ve pazarlama faaliyetlerinin finansmanı hedeflenmektedir. Söz konusu yapılanma ile Şirket'in Avrupa pazarında teslim sürelerini kısaltması, lojistik maliyetlerini optimize etmesi ve müşteri nezdinde rekabet gücünü artırması amaçlanmaktadır.

b) Yeni Ürün Grubuna Giriş

Şirket, büyüme potansiyeli yüksek ve hızla gelişen mikro mobilite sektörü kapsamında elektrikli scooter ürün grubuna giriş yapmayı planlamaktadır. Bu kapsamda halka arzdan elde edilecek fonun %25-35'lik kısmının;

- ürün tasarımı ve mühendislik çalışmaları,
- kalıp yatırımları ve üretim altyapısının oluşturulması,
- batarya, motor ve elektronik komponentlerin geliştirilmesine yönelik faaliyetler ile
- test, sertifikasyon ve mevzuata uyum çalışmaları için

kullanılması planlanmaktadır. Elektrikli scooter ürün grubunun, Şirket'in mevcut plastik ve mekanik üretim yetkinlikleriyle sinerji yaratması ve orta vadede yeni bir gelir kalemi oluşturması hedeflenmektedir.

c) Lisanslı Ürün Gaminin Genişletilmesi

Halka arzdan elde edilecek fonun %15-25'lik kısmının, Şirket'in lisanslı ürün portföyünün genişletilmesi amacıyla kullanılması planlanmaktadır. Bu kapsamda;

- yeni lisans anlaşmalarının yapılması,
- lisans bedelleri ve minimum garanti ödemeleri,
- lisanslı ürünlere yönelik kalıp, tasarım ve üretim yatırımları için

kullanılması planlanmaktadır. Lisanslı ürün gamının genişletilmesiyle, Şirket'in marka bilinirliğinin artırılması ve katma değeri yüksek ürün satışlarının artırılması amaçlanmaktadır.

d) Üretim Hatlarının Otomasyonu ve Üretim Maliyetlerinin Optimizasyonu

Halka arzdan elde edilecek fonun %15-25'lik kısmının, Şirket'in üretim verimliliğini artırmak, kalite standardizasyonunu güçlendirmek ve birim maliyetleri düşürmek amacıyla üretim hatlarının otomasyon ve robotik sistemlere dönüştürülmesini planlamaktadır. Bu kapsamda;

- robotik üretim sistemleri,
- otomatik montaj ve paketleme hatları,
- dijital üretim ve izlenebilirlik altyapılarına yatırım yapılması için

kullanılması planlanmaktadır. Bu yatırımlar ile üretim kapasitesinin artırılması, iş gücü verimliliğinin yükseltilmesi ve sürdürülebilir üretim yapısının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Şirket, halka arz neticesinde elde edilecek fonun yukarıda belirtilen alanlarda kullanılmasını planlamakta olup, yerel ve global ekonomik göstergeler dikkate alınarak belirtilen tahsis oranını artırmak veya azaltmak durumunda kalabilecektir. Yukarıda belirtilen fon kullanım oranları Şirket menfaatleri, ticari hayatın gereklilikleri ve piyasa koşulları doğrultusunda değişiklik gösterebilir. Şirket halka arzdan elde edilecek net geliri yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya ihtiyacı olmadığı ve/veya kullanmadığı ölçüde Şirket menfaatlerini gözeterek kategoriler arasında azami %10 oranında geçiş yapılabilir ve ayrıca makul bir ekonomik gerekçe ile açıklanabildiği ölçüde yukarıda belirtilen kategoriler dışında da kullanabilecektir.

Halka arzdan elde edilecek kaynağın yukarıda belirtilen kullanım alanlarında kullanımına kadar geçen süre zarfında; TL cinsinden vadeli mevduat ve/veya Eurobond ve/veya yatırım fonları ve/veya bono ve/veya tahvil ve/veya emtia ve/veya fonun değerini korumak adına benzer korumayı

LÜLEBURGAZ İZMİR
ŞİRKETİNE İMZA YETKİLİ BAŞKAN

ÖZGE
CAZ
E

İmza

ASLI GIBİDİR

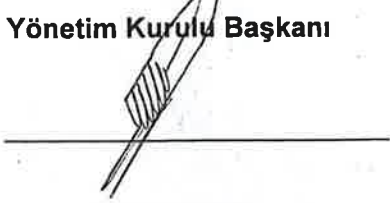
NO 17279

20

ÖRNEK

sağlayabilecek diğer yöntem ve enstrümanlarda değerlendirilerek Şirket'in finansal yapısına katkı sağlanması planlanmaktadır. Anılan süre boyunca ilgili fonun bu yöntemlerden hangisi/hangileri ile nemalandırılacağına ve nemalandırmanın koşullarına global ve yerel ekonomik koşullar çerçevesinde Şirket menfaatlerine uygun olarak karar verilecektir.

Oğuz Çetinalp
Yönetim Kurulu Başkanı



Kadri Özkan
Yönetim Kurulu Üyesi



Hasan Faruk Çetinalp
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Diisu Şahin
Yönetim Kurulu Üyesi



İlyas Doğan
Yönetim Kurulu Üyesi



26 Aralık 2023

